

□当地时间10月24日上午，国家主席习近平在喀山会展中心出席“金砖+”领导人对话会并发表题为《汇聚“全球南方”磅礴力量 共同推动构建人类命运共同体》的重要讲话。

习近平指出，全球南方群体性崛起，是世界大变局的鲜明标志。全球南方国家共同迈向现代化是世界历史上一件大事，也是人类文明进程中史无前例的壮举。同时，世界和平和发展仍面临严峻挑战，全球南方振兴之路注定不会平坦。作为全球南方的第一方阵，我们要展现集体智慧和力量，为构建人类命运共同体挺膺担当。

# 七年间日门诊量翻十倍 这家社区医院靠什么留住患者

本报记者 张琦 常俊伟

“辛大爷，您的血压是136/85毫米汞柱（1毫米汞柱=133.322帕）。这次血压控制得比较好，要按时服药，不能太劳累，有什么不舒服的地方随时电话联系我！”10月24日，长垣市魏庄街道第一社区卫生服务中心家庭医生付淑宁如约来到李庄村，为73岁糖尿病患者合并冠心病老人辛瑞芹检查，并为这位老人特意订制了糖尿病家庭病床式服务包，在基本公共卫生服务的基础上，让老人能多享受7项订制的医疗服务。

从2016年的日门诊量60人次，到2023年的日门诊量600人次，魏庄街道第一社区卫生服务中心日门诊量翻了十倍，基层就诊率达95.5%。这家社区医院究竟做了什么，留住了患者？

## 小专科带动全科 家庭医生签约更灵活

2016年，魏庄街道第一社区卫生服务中心家庭医生签约服务团队仅有6支全科医生队伍，每支队伍按照“3+乡村医生”模式履约，“3”是指全科医生、公共卫生人员和护士。6支队伍共24人，要面对辖区内6万余名居民，签约与履约工作应接不暇，落实基本公共卫生服务显得十分困难，具体工作的开展大多依赖乡村医生。

“2016年到2022年，辖区内全科医生数量不足、签约服务质量不高、签约服务宣传力度不够等问题频现，魏庄街道居民对社区卫生服务并不是很满意，我们是有心而力不足。”魏庄街道第一

社区卫生服务中心主任王华强回想起当时的情况，这样说。

2022年3月，国家卫生健康委下发了《关于推进家庭医生签约服务高质量发展的指导意见》。按照相关要求，魏庄街道第一社区卫生服务中心积极调整，从原有的6支全科医生服务队，变为6支全科医生服务团队和6支专科医生服务团队，共36名医务人员开展服务。自此，家庭医生签约服务不再局限于全科医疗服务，逐步向专科医疗服务拓展，为辖区居民提供更精准、更专业的服务内容。

“以孕产妇及儿童为例，6支专科医生服务队中，以妇产科医生为队长的团队重点签约孕产妇人群，围绕孕产期居民开展全方位的监测服务；以儿科医生为队长的团队重点签约6岁以下儿童，围绕儿童常见病给予照护。我们打破了以家庭医生团队为主体的签约模式，而是由医生个人为主体签约，每一名签约医生能够很了解自己负责的辖区居民的具体情况。”王华强说，这样的签约模式使得医务人员工作起来更灵活、更方便，能更好地掌握履约时间和履约方式，和签约居民的联系也更紧密。

自“六个拓展”政策落实以来，魏庄街道第一社区卫生服务中心在原有业务科室的基础上，通过内部调整、医共体医疗资源下沉、科室共建等方式，不断完善科室建设，开设了全科、内科、外科、妇科、儿科、中医科、中西医结合科、中医骨伤科、疼痛科、口腔科、眼科、耳

鼻咽喉科、皮肤科、犬伤门诊、盆底康复、儿童保健康复等门诊科室，最大限度地满足辖区居民的多样化就医需求。“通过业务科室拓展，我们中心当前最大的特色就是业务科室齐全，初步形成了小专科带动大全科的新家庭医生服务观念。”王华强说。

## 打造个性化服务包 以拓展签约带动优化履约

“朱医生，这两天我的右边胳膊很沉，连筷子都拿不住，吃饭都受影响。”近日，家住魏庄街道毛木村的王素英四肢困乏，由于患有脑梗死、高血压、糖尿病等多种慢性病，她特地签约了个性化慢性病服务包，通过家人线上联系魏庄街道第一社区卫生服务中心的家庭医生朱爱强后，不到20分钟，朱爱强便上门为其进行诊疗。

“为了满足不同人群的需求，我们推出了医养结合式服务包、高血压家庭病床式服务包、糖尿病家庭病床式服务包等慢性病健康管理服务包，针对患者个体情况，通过上门诊疗、定期随访、便携设备到家、送药到家等多种方式提供更优质的个性化服务。”朱爱强告诉记者。

2023年，魏庄街道第一社区卫生服务中心在基础服务包基础上，探索不同类型的个性化签约服务套餐，针对居家养老、慢性病患者、孕产妇、儿童等重点人群的医疗服务需求，确定了不同类型的个性化签约服务内容，包括健康评估、康复指导、中医药“治未病”服务、慢性病用药指导及健康体检、孕期保健、儿童生长健康指导等服务。同时，在服务能力许可范围内，实行了增值服务，如对出院患者提供随访、健康咨询服务，提供上门健康指导、上门体检等服务。

诊间履约、电话随访履约、上门履约、集中履约……魏庄街道

第一社区卫生服务中心开展了多种形式的履约服务，在村一级设置了家庭医生服务站，在乡一级设置了家庭医生工作室，对行动不便的老年人、残疾人或独居老人进行上门履约，对经常在外的小区居民实行电话履约，设定每周六为家庭医生签约服务集中履约日，由签约团队逐村进行集中履约。

截至目前，魏庄辖区共签约55926人，签约率达86.73%，履约49257人，履约率达88.08%，其中重点人群履约率达93.58%。家庭医生签约服务包、医养结合式服务包等个性化服务包履约率达100%。从健康咨询、用药指导到慢性病随访、康复医疗，魏庄街道第一社区卫生服务中心初步形成了“梯度结构、种类合理、特色明显、内容丰富”的服务项目，多层次、个性化的家庭医生签约服务越来越受到魏庄街道居民认可，家庭医生签约服务正由重点人群向全人群拓展，由广泛签约向做优服务转变。

## 多举措激励 家庭医生干劲儿更足了

在魏庄街道，社区居民通过诊间签约、集中签约、上门签约等方式签约家庭医生后，多了一名“医生朋友”，日常有健康问题、需要进行用药咨询等，都能得到及时解答。

“我们社区医生的服务质量和效率都非常高，可以说是随叫随到。”魏庄街道81岁居民陈老先生身患高血压、糖尿病10余年，签约家庭医生朱爱强后，他不仅享受到了更及时周到的诊疗服务，医药费支出也有了明显下降。陈老先生说，此前他的血糖忽高忽低，经过朱爱强长期指导，通过饮食控制，现在血糖、血脂已经平稳。

魏庄街道第一社区卫生服务中心签约医生高效接诊的背后，离不开该中心的多重激励措施。

为了提高社区居民对签约服务的满意度，魏庄街道第一社区卫生服务中心在家庭医生绩效考核奖励上进行了重点倾斜。王华强说，对于在家庭医生签约服务工作中表现优异的全科、专科医生及其成员，会在职称晋升、评先评优等方面给予倾斜。此外，该中心还将个性化服务包签约服务费的80%用于家庭医生或签约团队的绩效分配，对于年度家庭医生综合考评服务质量优秀者，根据考评分数另计适当的奖励性绩效工资。

长垣市卫生健康委基层卫生科科长杨璐一表示：“魏庄街道第一社区卫生服务中心的飞速发展，一方面离不开科学的科室管理和建设，另一方面则来自家庭医生签约真抓实干带来的黏附效益，在全市范围内起到了良好的示范带动作用。”

2020年至2024年，魏庄街道第一社区卫生服务中心在长垣市基层医疗卫生机构基本公共卫生服务项目考核中连续排名第一。2023年至2024年，该中心被新乡市委遴选为家庭医生团队培训基地，培训家庭医生团队35支共140余人。

“今年以来，我们组织开展了魏庄街道第一社区卫生服务中心对标学习现场会，组织其他社区卫生服务中心开展学习，调整层级家庭医生服务团队，强化签约履约监督质控，逐步完善家庭医生评价监测体系。”长垣市卫生健康委副主任姬东杰说，长垣市将继续做好家庭医生签约服务组织落实，打造更多像魏庄街道第一社区卫生服务中心这样的基层医疗卫生机构，积极增加服务供给、完善服务内容、优化服务方式、完善保障机制，全面推进全家庭家庭医生签约服务高质量发展。

河南科技大学第二附属医院应用CD19 CAR-T细胞意外治愈银屑病

本报讯（记者刘永胜 通讯员牛然）近日，河南省免疫学精准医疗与人工智能应用工程技术研究中心主任、河南科技大学第二附属医院副院长王慧睿及其团队，在世界范围内首次报道了应用CD19（嵌合抗原受体T淋巴细胞）意外治愈银屑病的研究，该研究相关论文被《免疫学前沿》接收。

4年前，王慧睿研究团队收治了一名复发性/难治性大B淋巴瘤患者，伴有45年斑块状银屑病病史。最初，该团队以治疗该患者B淋巴瘤为主要目的，实施了多轮化疗以及利妥昔单抗（CD20单抗）治疗。此过程中，患者的病情无法得到控制，且银屑病皮损受累区域在此过程中并未得到改善。经河南科技大学第二附属医院血液科主任王松云及患者共同讨论，患者决定入组CD19 CAR-T细胞治疗。在治疗过程中，困扰患者45年之久的银屑病竟奇迹般治愈。在近期的随访中，患者的银屑病尚无复发迹象。

银屑病作为一种常见的皮肤免疫性疾病，如今应用CD19 CAR-T细胞治疗的方法可能对生物制剂临床不应答（或应答性较低）的患者是一个不错的选择。然而，基于CD19 CAR-T细胞治疗以耗竭B细胞作为银屑病治疗策略，较目前已知致病理论存在较大差异。该个案报道虽然是世界首例报道，但对于现有知识理论体系同样也是一种挑战。该研究团队近期也在开展基于CD19 CAR-T细胞在银屑病中的动物学评价工作，并在积极探索相关基础原理，申报临床试验以收集更多临床证据，为重度、慢性、长病程银屑病患者的治疗方案，提供坚实的临床依据。除此之外，该研究团队也将继续推动免疫学基础科学研究的工作。

## 河南省人民医院 刷新河南膀胱癌 根治性切除术年龄记录

本报讯（记者朱晓娟 通讯员史尧）近日，河南省人民医院男科主任刘建军带领团队，刷新了河南省膀胱癌根治性切除术的年龄记录，成功为一名97岁超高龄老年人去除肿瘤病灶。

97岁的李先生连续一个月尿血，在家人的陪伴下前往当地医院就诊。医务人员检查后发现，老人居然患上高级别尿路上皮癌。超高龄、手术难度大、风险极高，当地医院建议患者尽快转上级医院治疗。于是，家人带着老人慕名找到了刘建军。

刘建军接诊后，立即完善检查，确诊老人患的是“乳头状尿路上皮癌，高级别”，需要进行膀胱癌根治性切除术。近期随访结果显示，老人的膀胱切除得很彻底，手术成功。近期随访结果显示，患者出院后身体状况良好。

## 记者在现场

→10月25日，在南阳市南召县伏牛山石斛生态种植基地，工人们正在养护石斛。

近年来，南召县政府大力支持中药材产业发展，利用项目资金建设智能玻璃温室大棚2万平方，用于名贵濒危中药材曲茎石斛种苗繁育及驯化。该基地先后选育出4个石斛新品种，并组织编写了南阳市曲茎石斛仿野生栽培地方标准。

乔晓娜 张庆燕/摄



## 今日导读

郑县：医防融合筑牢健康屏障 3版

血液病的预防和治疗 5版

为什么脂肪肝患者要“戒糖” 6版



请扫码关注  
微信、微博